



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI MILANO



Venerdì 30 maggio 2025 - Facoltà di Medicina Veterinaria - Lodi

Sostenibilità economica delle aziende da latte e loro prospettiva nelle sfide attuali

Michele Campiotti

Dottore Agronomo

Specialista allevamenti vacche da latte

michele.campiotti@gmail.com

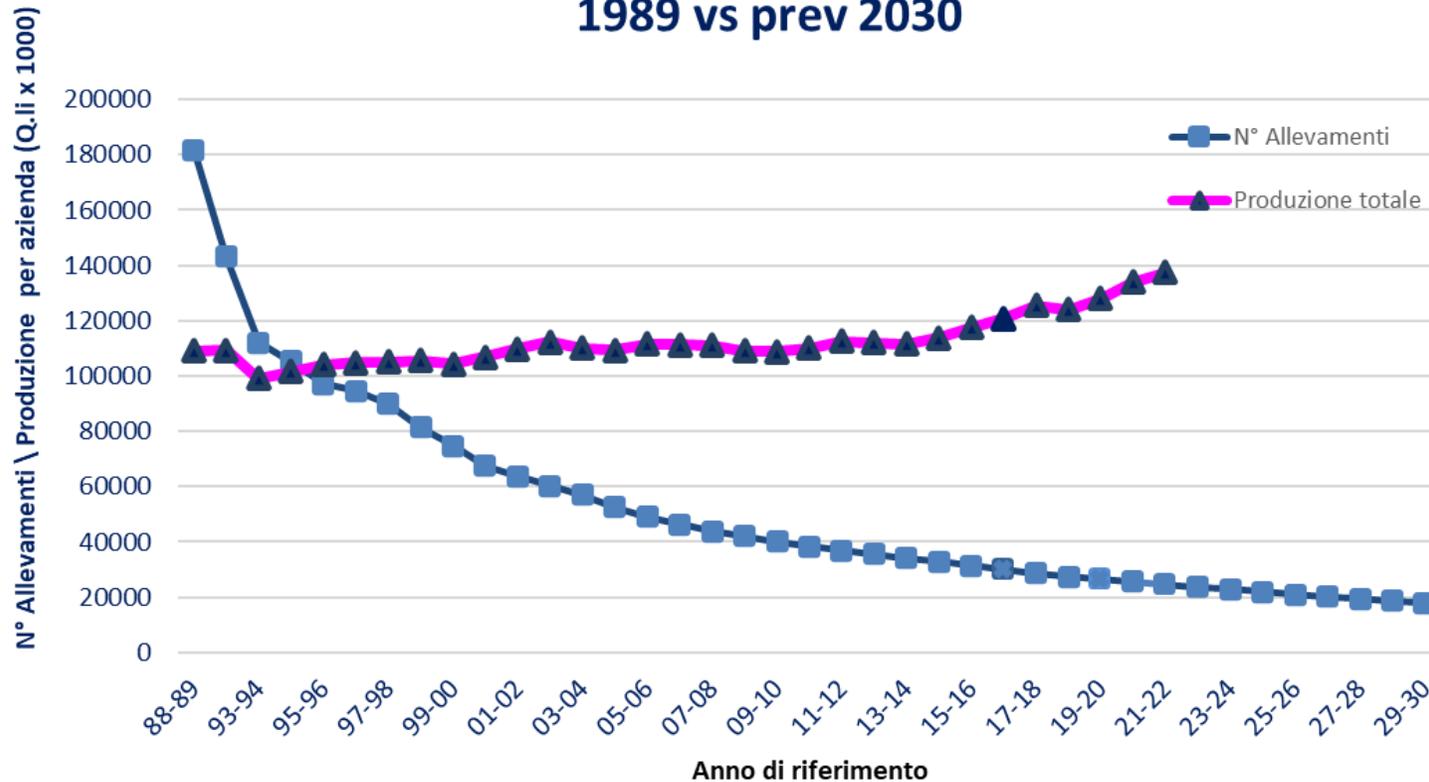
<https://www.facebook.com/campiottidairyspecialist/>

<https://www.instagram.com/campiottidairyspecialist/>



Aziende da Latte *ITALIA*

Allevamenti e produzione di latte in Italia
1989 vs prev 2030



***In 30 anni:
-85%!***

Grazie al Prof Daniele Rama – Unicatt PC – Osservatorio Latte – SMEA - OMPZ

Lombardia - Storico dei prezzi del Latte crudo alla stalla

Elaborazione CLAL



Il settore primario esce rafforzato dagli ultimi difficili anni

- CRISI ECONOMICA
- COVID 19
- GUERRE
- VOLATILITA' MERCATI
- PROSPETTIVE MONDIALI

Settore insostituibile
al quale verrà chiesto
sempre di più

TABELLA 1 - L'agricoltura mondiale: previsione 2030-2050

	2007	2050	Aumento 2007-2050 (%)	2080	Aumento 2050-2080 (%)
Popolazione (milioni)-UN 2010 Revision	6.584	9.360	42	9969	7
Kcal/persona/giorno	2.772	3.070	11	3.200	4
Cereali uso alimentare (kg/procapite)	158	160	1	161	1
Cereali totali (kg/procapite)	314	330	5	339	3
Carne uso alimentare (kg/procapite)	38,7	49,4	28	55,4	12
Colture oleaginose alimentari (kg/procapite)	12	16	33	17	6
Colture oleaginose tutti gli usi (kg/procapite)	22	31	41	34	10
Cereali produzione (milioni t)	2.068	3.009	46	3.182	6
Carne produzione (milioni t)	258	455	76	524	15
Terre arabili (milioni di ha)	1.592	1.661	4	1.630	-2

Fonte: Fao agricultural development economics division, 2012.

Le previsioni a 30 anni dicono che la popolazione supererà i 9 miliardi, con una conseguente crescita della domanda alimentare. Questa condizione pone gli addetti del settore agroalimentare a chiedersi: come soddisfare la sempre maggior richiesta di beni alimentari coniugando resa agronomica e rispetto dell'ambiente?

La parola d'ordine è responsabilità: cosa permette di tenere insieme questi 3 fattori?

- CRISI ECONOMICA
- COVID 19
- GUERRE
- VOLATILITA' MERCATI
- PROSPETTIVE MONDIALI

Settore insostituibile
al quale verrà chiesto
sempre di più



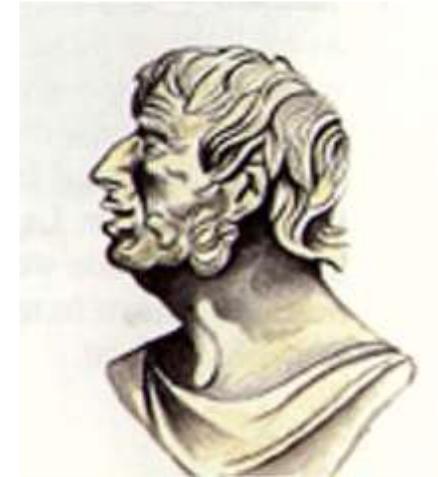
Guidare un'azienda: come farlo e verso dove?



- Qual è lo scopo dell'azienda?
- Qual è lo scenario del mio settore?
- Quali obiettivi sono adeguati per me, nel breve e nel medio termine?
- Che strumenti utilizzare per monitorare il mio cammino?



Qual'è lo scopo della mia azienda?



*"Nessun vento è favorevole
per il marinaio che non sa
a quale porto vuol approdare."*

Lucio Anneo Seneca

Per valore del latte marginale si intende il guadagno potenzialmente netto che l'allevatore avrebbe a produrre un litro di latte in più. Se l'azienda, per esempio, migliorando la gestione del sistema alimentare, aumentasse la sua produzione di un litro per vacca in lattazione quanto sarebbe l'aumento dell'utile netto? Ecco qui sotto il calcolo possibile. Partendo dal valore del litro di latte dovremmo detrarre ad esso le spese vive sostenute. Una volta che l'animale ha già sostenuto il proprio mantenimento, la maggiore ingestione richiesta per produrre un litro di latte in più è considerata, convenzionalmente 0,42 kg di sostanza secca. Partendo quindi dal costo della nostra razione per kg di sostanza secca, possiamo calcolare il valore di 420 grammi della stessa e detrarlo al valore del latte. Quali potrebbero essere le altre spese? Se l'azienda, per ottenere quel litro non ha fatto nuovi investimenti, altri costi non ce ne sono.

ESEMPIO CALCOLO IOFC MARGINALE - Maggio 2025

Prezzo Latte Euro/Litro	0,600
SSI/Kg latte marginale	0,420
Costo alimentare euro/kg/ss	0,345
Costo alimenti euro/litro	0,145
IOFC MARGINALE	€ 0,46

Valori medi indicativi - Elaborazione Michele Campiotti - maggio 2025

Andamento energia e tassi di interesse

Costi degli input zootecnici

1-15 Mag 2025

**ENERGIA
ELETTRICA**
in Europa

€/MWh ENTSOE

68,59

vs. Apr 2025

-6,33%

vs. Mag 2024

+5,13%

1-29 Apr 2025

**GAS
NATURALE**
Dutch TTF

€/MWh ICE

36,51

vs. Mar 2025

-13,85%

vs. Apr 2024

+10,34%

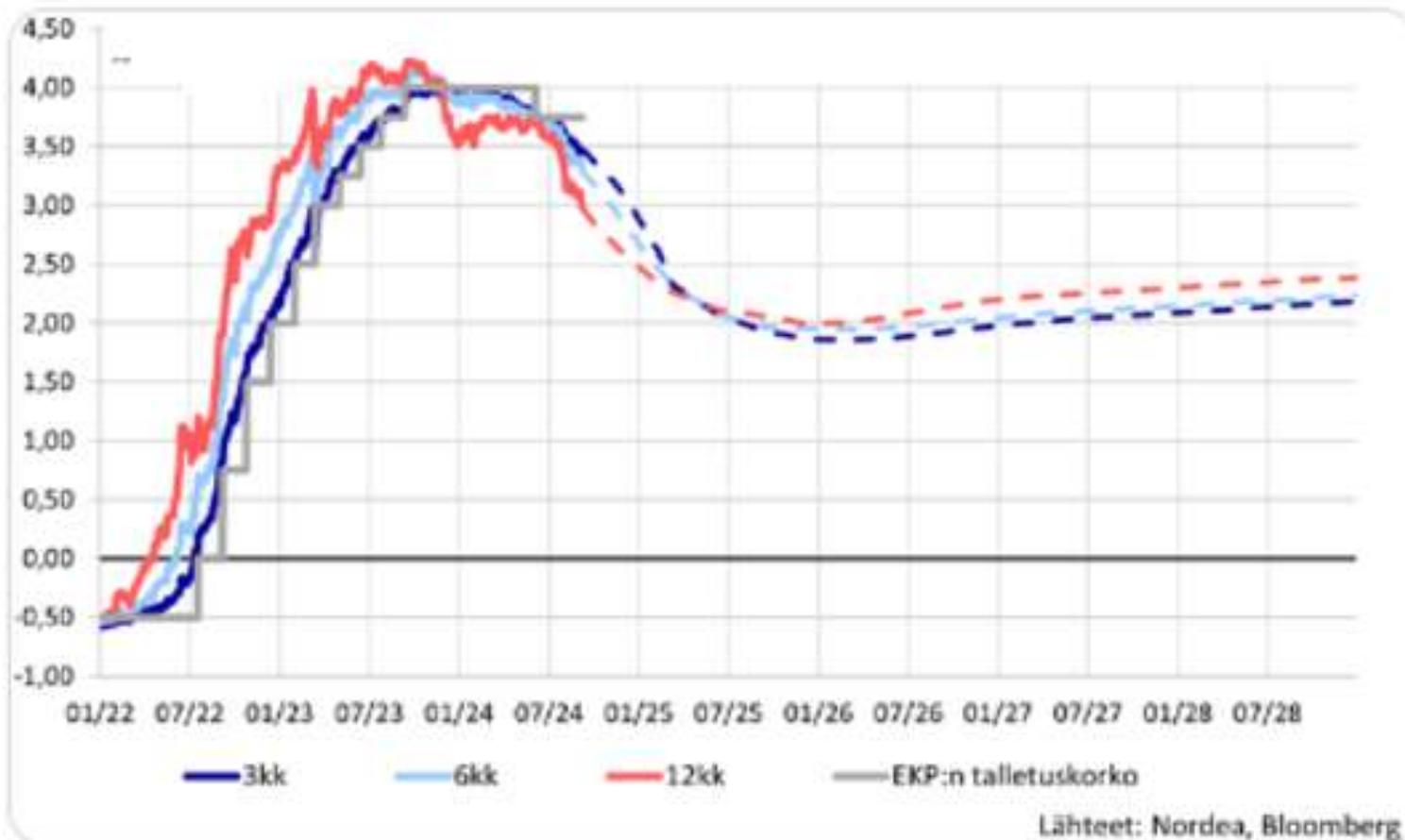
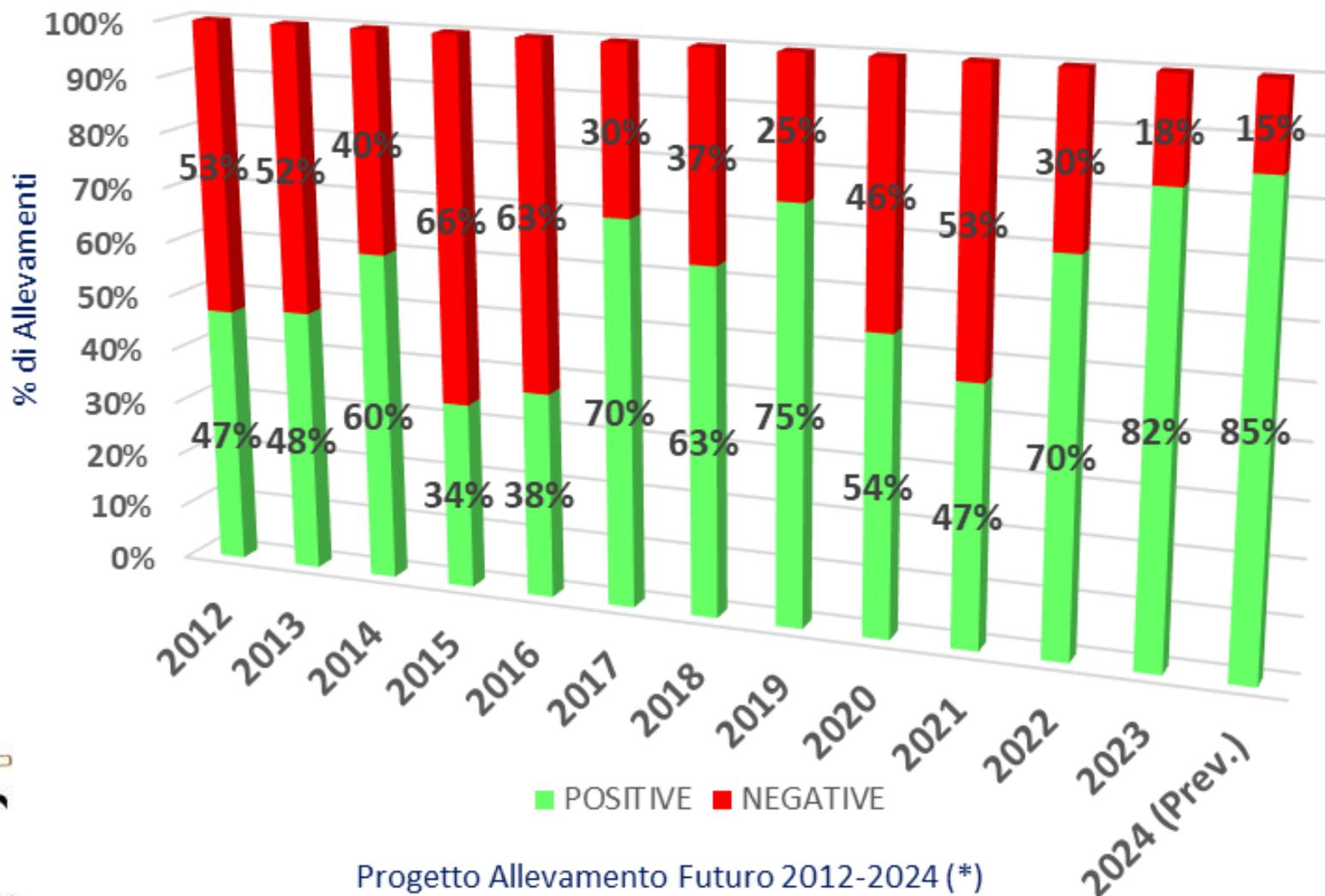


Grafico e trend Euribor fino al 2028

Redditività aziende bovini da latte (campione nord-Italia)

2012 -2024 (Elaborazione Campiotti 2024)



Progetto Allevamento Futuro 2012-2024 (*)

2024, BUONO LO SCENARIO DEL LATTE: 2025, SERVE UN PIANO D'AZIONE

Dai bilanci preventivi del 2024 ormai certi in gran parte si evince una buona situazione con prezzi del latte in tenuta e discreta flessione dei costi alimentari. In queste situazioni è importante fermarsi e pensare cosa è meglio fare con la maggiore liquidità che si genera. Il grande Gary Sipiorsky (grande esperto economico gestionale USA) ritiene infatti che generalmente

“SI COMMITTONO PIÙ ERRORI QUANDO IL PREZZO DEL LATTE È ALTO CHE QUANDO È BASSO.”

***Cos'è un piano d'azione?
Come si costruisce? Che scopo ha?***

Cos'è il controllo di gestione?



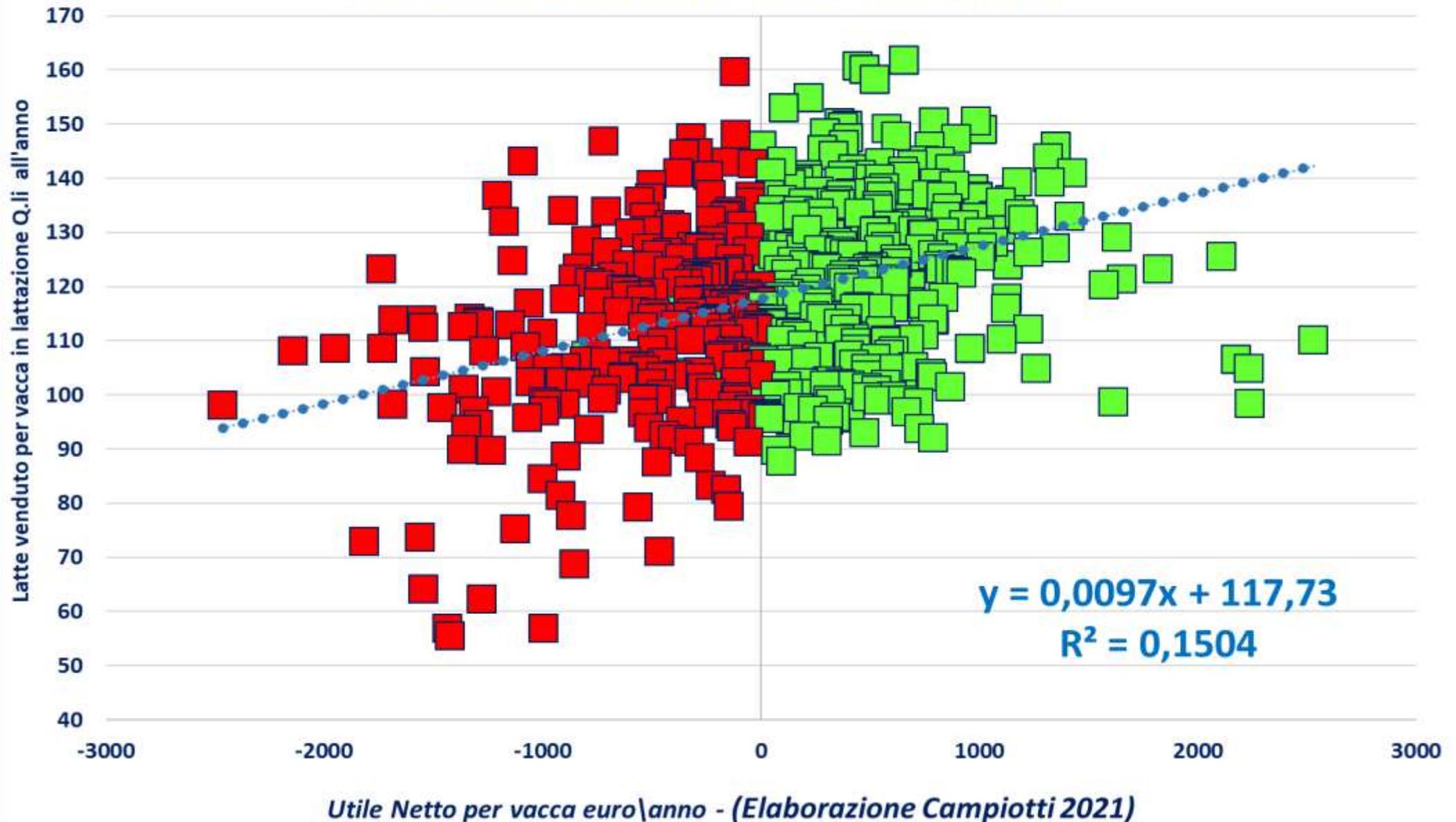
Una grande opportunità per l'azienda da latte!

Sequenza logica del Controllo di Gestione :

- 1. Fissare un obiettivo**
- 2. Creare uno strumento operativo che mi consenta di verificare se l'azienda sta tendendo all'obiettivo definito**
- 3. Monitorare costantemente quello che succede rispetto a quello che volevo che succedesse**
- 4. Analizzare le differenze e imparare per capire cosa va modificato**

Latte venduto per vacca in lattazione vs Utile Netto

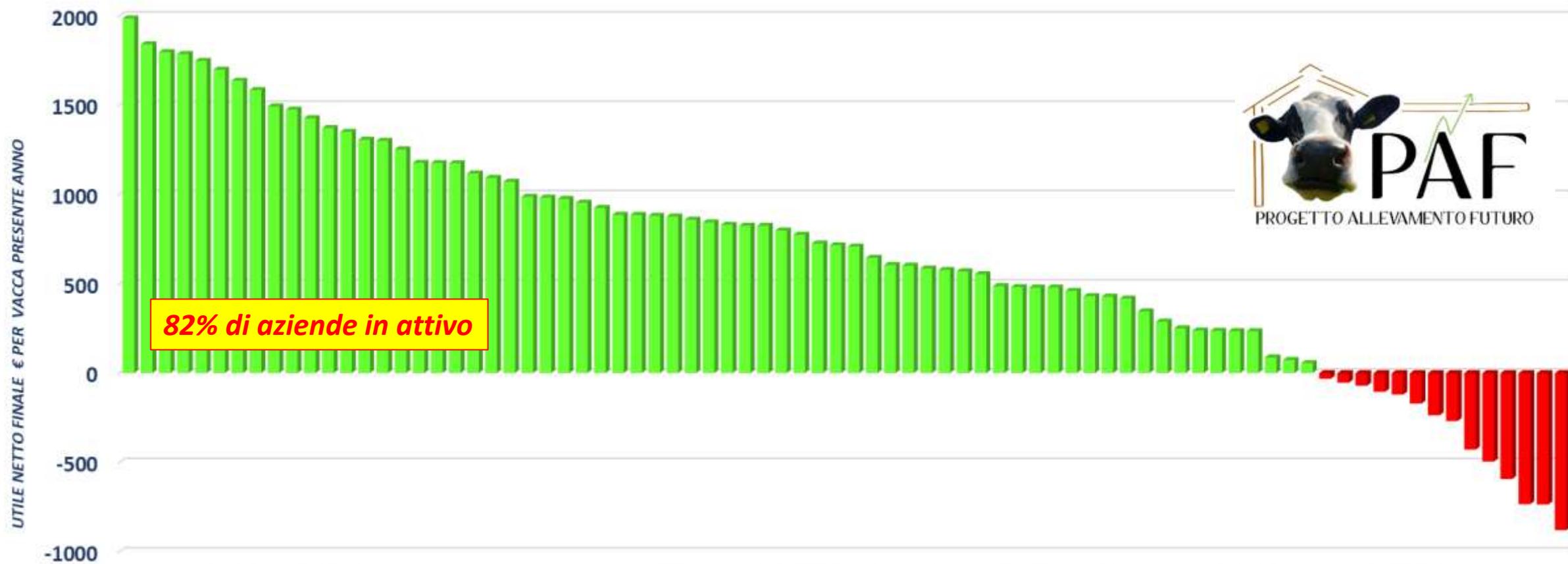
608 bilanci economici - Italia - 2013-2021





Gli allevamenti nello scenario reale: bilanci 2023

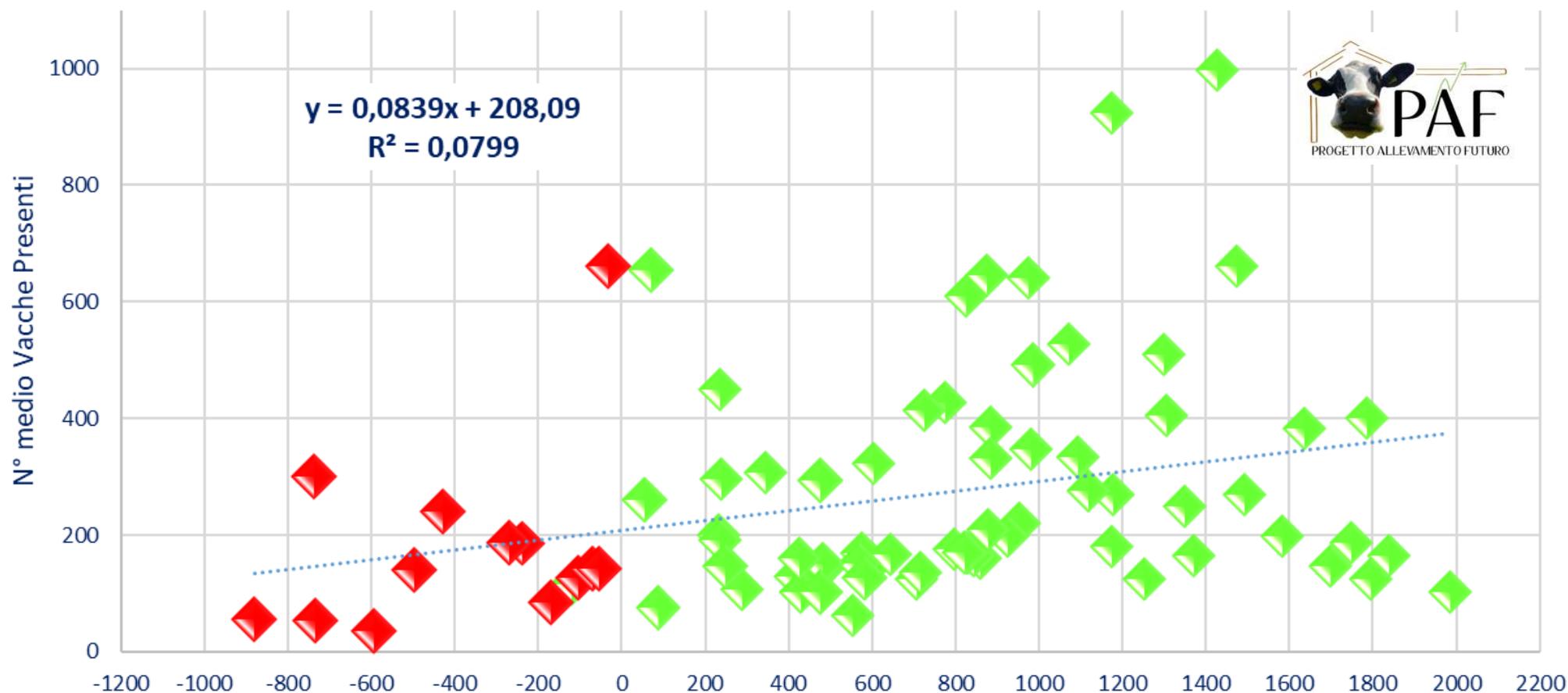
Utile Netto Finale - € Vacca Anno - Anno di bilancio 2023



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2023 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2024

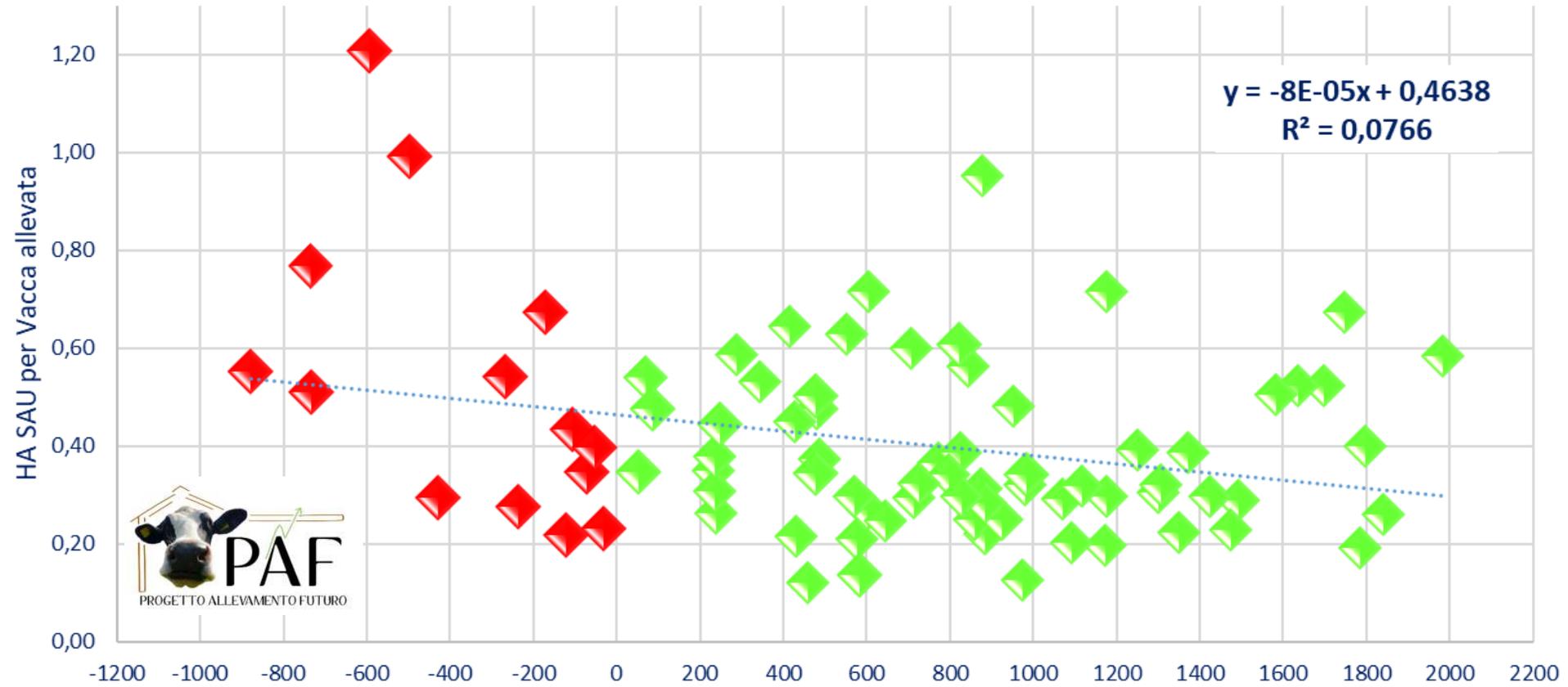
AREA LATTE E DOP 2023	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
Utile netto per vacca	662,9	712	-878	1985	656	99,0%	-176	238	712	1099	1502

Vacche Allevate vs Utile Netto Finale per vacca anno - Bilanci 2023



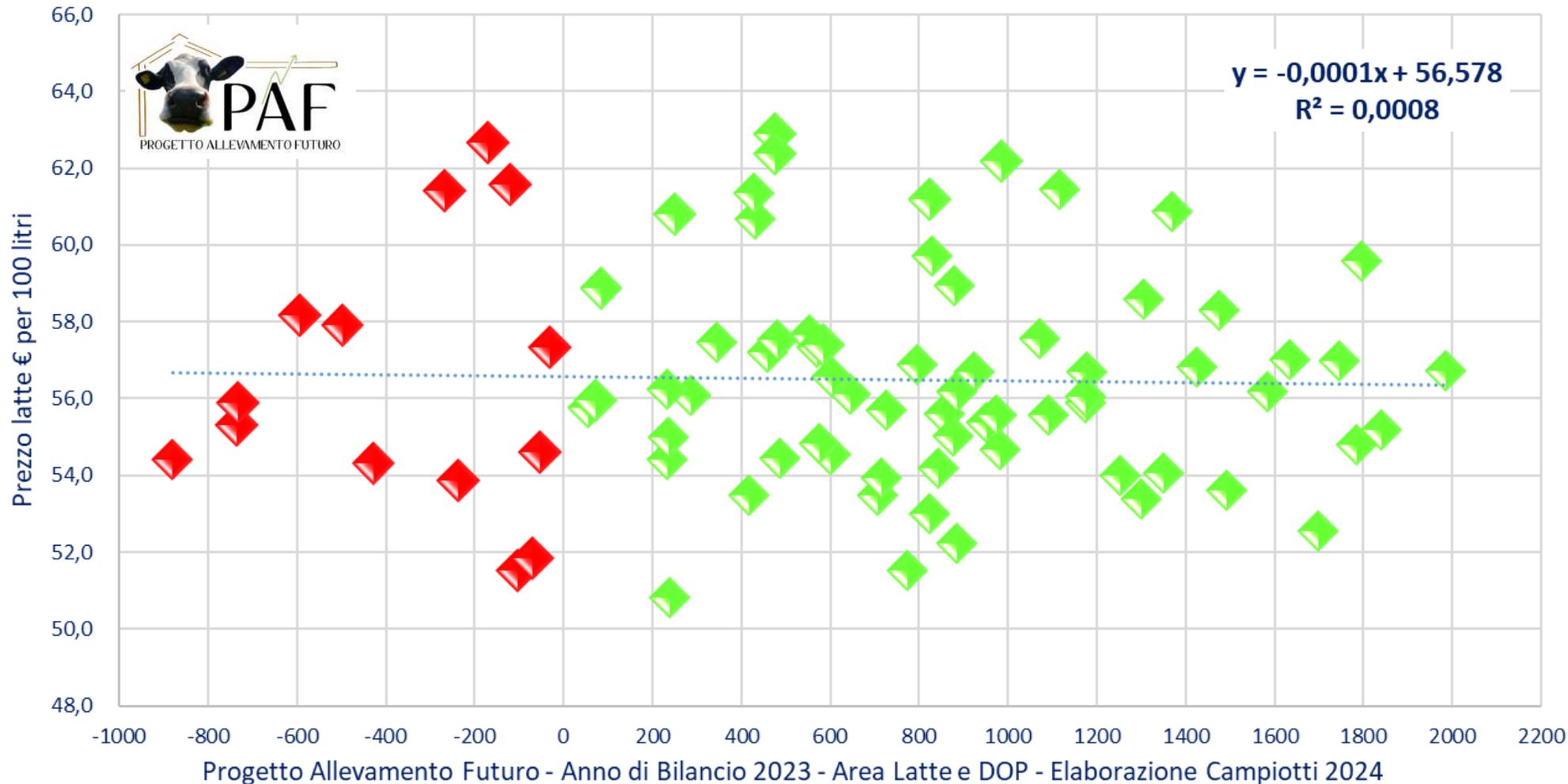
AREA LATTE E DOP 2023	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
Vacche adulte presenti	264	184	34	996	195	73,9%	103	140	184	333	535
Utile netto per vacca	663	712	-878	1985	656	99,0%	-176	238	712	1099	1502

HA SAU per vacca vs Utile Netto finale per vacca - Bilanci 2023



AREA LATTE E DOP 2023	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
SAU per vacca	0,41	0,35	0,12	1,21	0,20	0,49	0,22	0,28	0,35	0,52	0,65
Utile netto per vacca	663	712	-878	1985	656	99,0%	-176	238	712	1099	1502

Prezzo Latte vs Utile Netto Finale per vacca anno - Bilanci 2023

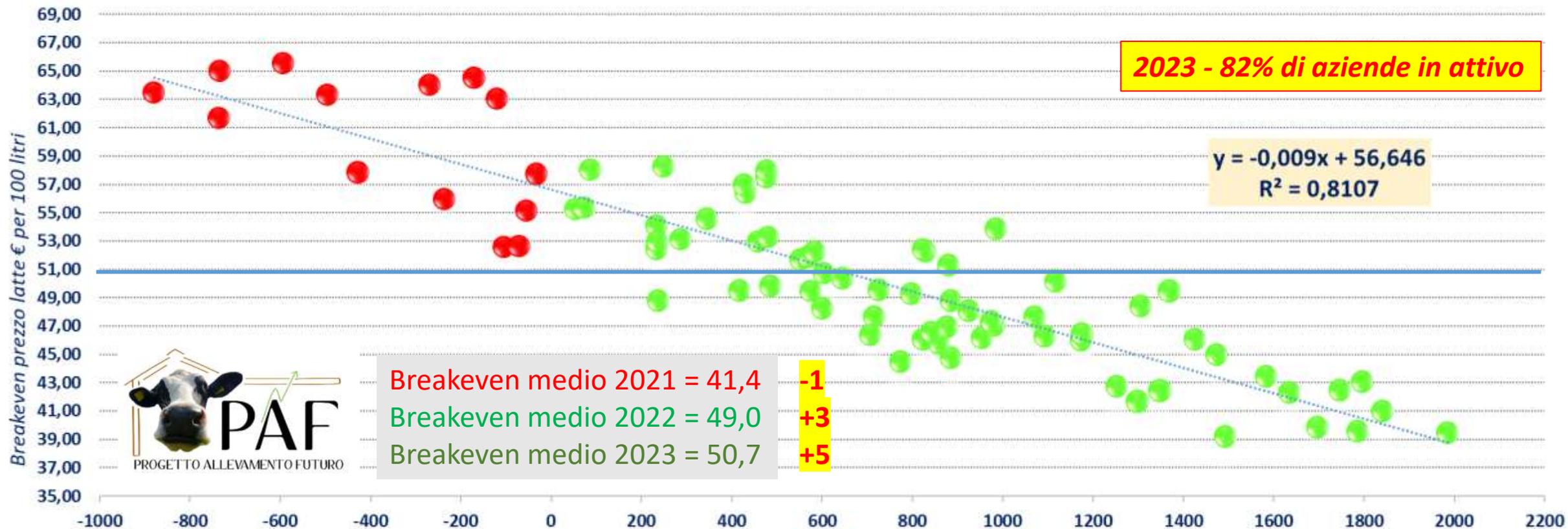


AREA LATTE E DOP 2023	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
Prezzo latte €\HL senza IVA	56,5	56,1	50,8	62,9	2,8	0,1	53,5	54,5	56,1	57,7	61,2
Utile netto per vacca	663	712	-878	1985	656	99,0%	-176	238	712	1099	1502



Breakeven prezzo latte € per 100 litri

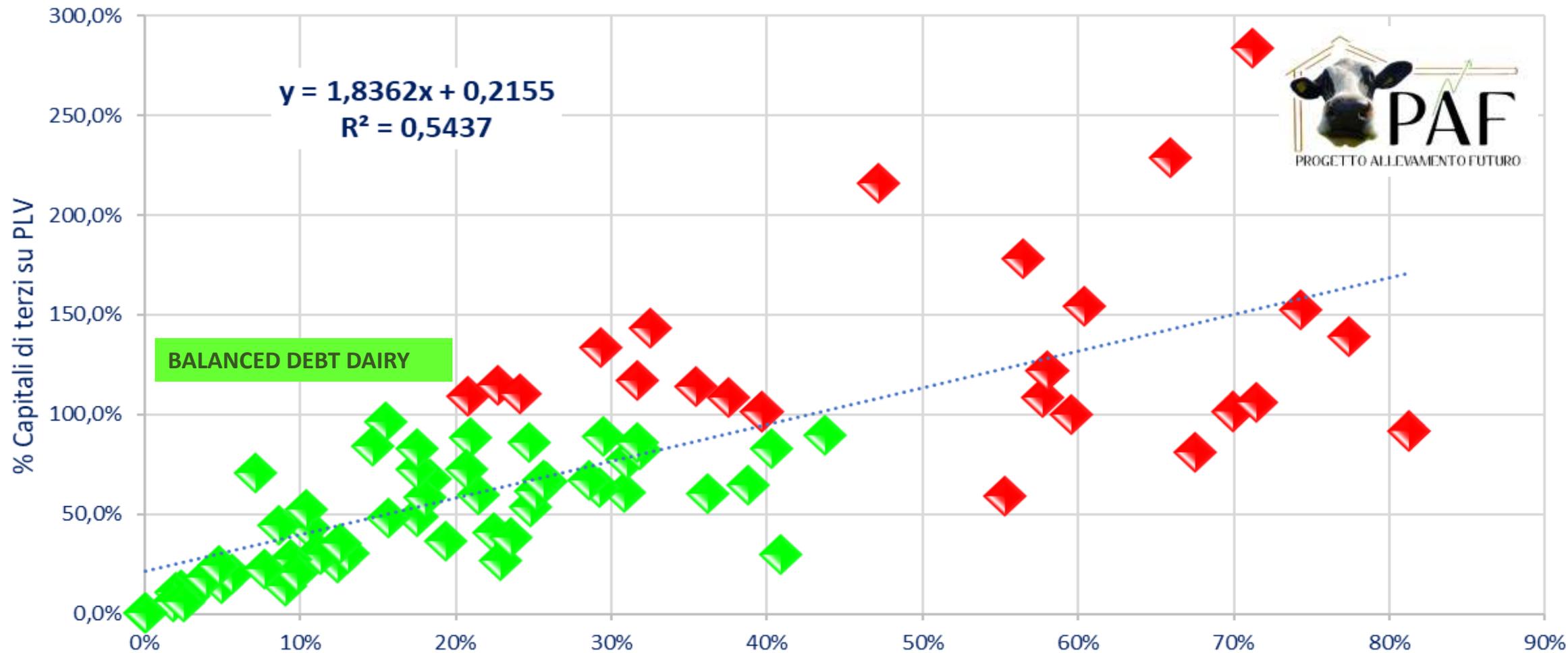
Breakeven Prezzo Latte vs Utile Netto per vacca anno - Anno di bilancio 2023



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2023 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2024

AREA LATTE E DOP 2023	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
Breakeven prezzo latte	50,7	49,7	39,2	65,5	6,6	12,9%	42,4	46,2	49,7	54,7	58,5
Utile netto per vacca	662,9	712	-878	1985	656	99,0%	-176	238	712	1099	1502

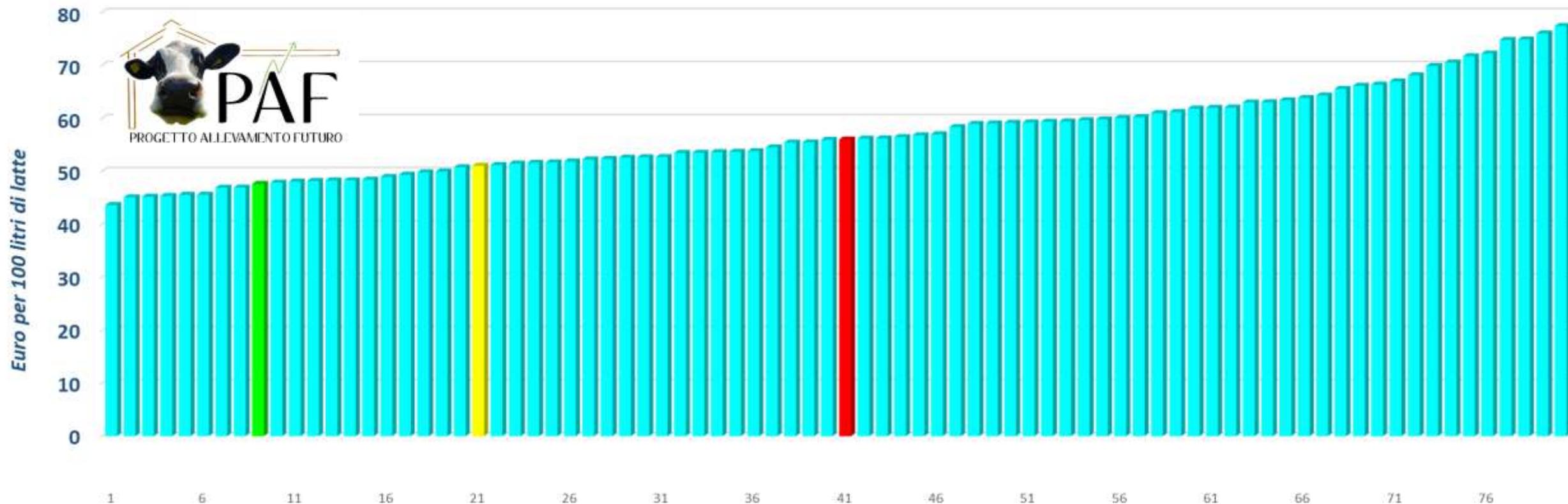
Capitale di terzi su Capitale Investito vs Capitale di terzi su PLV



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2022 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2024

AREA LATTE E DOP 2022	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
% Capitale di terzi su Capitale Totale Investito	28,7%	23,9%	1,9%	81,3%	21,0%	73,1%	5,4%	12,5%	23,9%	38,5%	62,1%
% Capitale di terzi su PLV Annuale	74,8%	66,9%	5,7%	283,5%	52,1%	69,7%	19,4%	35,5%	66,9%	100,3%	134,7%

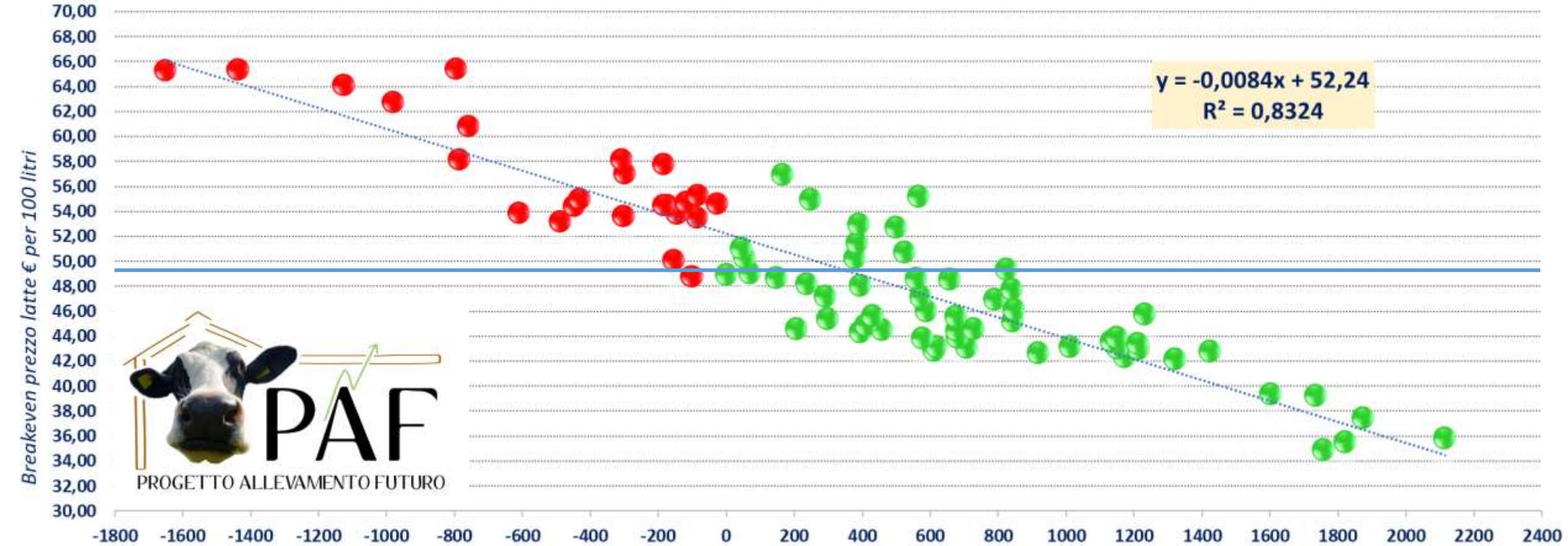
COSTO TOTALE DI PRODUZIONE



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2022 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2024

AREA LATTE E DOP 2022	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
Costo totale di produzione per 100 litri	56,9	56,0	43,6	77,4	8,2	14,4%	47,6	51,0	56,0	61,9	68,3

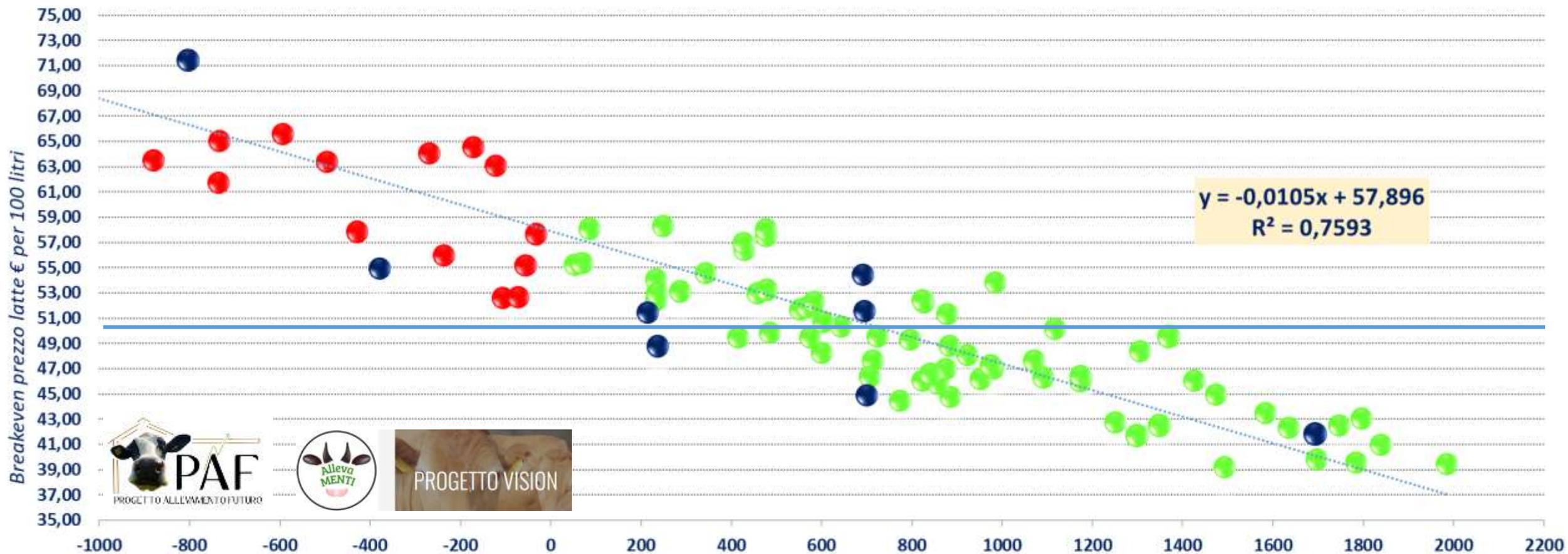
Breakeven Prezzo Latte vs Utile Netto per vacca anno



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2022 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2024

AREA LATTE E DOP 2022	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
Prezzo del latte (senza IVA)	52,3	52,4	46,4	62,1	3,0	5,7%	48,6	49,9	52,4	53,9	56,4
Breakeven prezzo latte	49,0	48	35	65	7	14,1%	43	44	48	54	58

Breakeven Prezzo Latte vs Utile Netto per vacca anno - Anno di bilancio 2023



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2023 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2024

AREA LATTE E DOP 2023	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
Breakeven prezzo latte	50,7	49,7	39,2	65,5	6,6	12,9%	42,4	46,2	49,7	54,7	58,5
Utile netto per vacca	662,9	712	-878	1985	656	99,0%	-176	238	712	1099	1502

**MONITOR ECONOMICO FINANZIARIO**

	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile	Media PROGETTO VISION
N° medio vacche presenti	138	184	333	535	282
HL latte venduti totale anno	14097	21180	39342	58466	29078
€ per HL al netto dell' IVA	54,5	56,1	57,7	61,2	55,7
HL Latte venduto per vacca presente	101,2	109,6	117,1	120,4	102,2
Ricavo latte per vacca presente	5730	6111	6519	6864	5644
UL totali dipendenti	1,4	2,5	5,0	8,1	3,3
UL totali familiari	1,9	2,5	3,3	4,0	3,4
HA SAU	50	76	129	182	120,4
UL Agricoltura	0,8	1,0	2,0	2,6	1,8
HA SAU per UL Agricoltura	48	61	80	100	64,8
Vacche presenti per HA SAU	3,6	2,9	1,9	1,5	2,6
UL Stalla	2,6	3,8	6,1	9,0	4,8
Vacche per UL Stalla	46	55	65	75	56
Breakeven prezzo latte	54,7	49,7	46,2	42,4	52,3
PLV vacca presente	6611	6968	7376	8002	6276
UN vacca presente	238	712	1099	1502	383
% UN\PLV	3,5%	9,8%	15,2%	21,3%	5,4%
Costo di produzione totale (€\HL latte)	62,1	58,3	52,3	49,2	58,7
Costo totale alimentazione	40,9	38,0	34,8	32,9	37,6
Incidenza costi alimentari su costi totali	69,4%	66,7%	62,4%	58,8%	64,3%
Costo alimenti acquistati	29,4	25,6	23,3	20,0	22,7
Costo alimenti prodotti autoconsumati	14,4	12,0	9,4	7,0	14,9
% Alimenti Acquistati su tot alimentazione	74,8%	68,1%	63,1%	57,5%	61,2%
Costo totale manodopera	9,4	8,3	6,4	5,4	9,1
Costo spese stalla	3,1	2,5	2,2	1,7	2,8
Costo servizi e contabilità	1,6	1,3	1,0	0,8	1,4
Costo acqua ed energia elettrica	1,8	1,5	1,2	0,9	2,1
Costo medicinali	1,2	0,9	0,8	0,5	0,9
Costo totale ammortamenti	4,5	3,1	2,5	1,9	3,8
Costo oneri finanziari	2,2	1,3	0,5	0,2	1,0
Efficienza agricoltura	86%	97%	102%	107%	
% Costi agricoltura su totale PLV	16%	19%	24%	30%	23,8%
% Costi agricoltura su tot. costi alimentari	26%	32%	37%	43%	38,8%
Costi agricoltura per ha SAU	2838	3515	4355	5284	3423,0
IOFC reale vacca anno	1620	2007	2436	2822	1867
% Capitale di terzi\capitale investito	37,6%	22,0%	13,0%	5,0%	35,6%
% Capitale di terzi\ PLV	88,4%	59,0%	30,4%	13,4%	75,7%
Debito per vacca presente	6340	4003	2257	973	4968
ROD	4,5%	3,5%	2,4%	1,3%	1,6%
ROI	4,5%	7,2%	9,9%	12,2%	8,1%
ROE (UN)	1,9%	4,6%	9,8%	18,9%	8,2%
Crediti vs Debiti a breve	0,7	1,5	2,7	4,3	
% Ammortamenti + Interessi \PLV	9,8%	7,0%	5,7%	4,3%	7,7%
Mutui % Capitali+Interessi \PLV	12,4%	9,0%	4,8%	1,3%	3,0%
Costo Ammortamenti + Interessi per 100 litri	6,5	4,7	3,8	2,5	4,8
Costo Mutui Capitali+Interessi per 100 litri	8,1	5,7	2,9	0,9	2,0

Classificazione colori:

Rosso < 25%tile

Arancione 25%tile <> 50%tile

Giallo 50%tile <> 75%tile

Verde > 75%tile



Dottore Agronomo Michele Campiotti
Specialista in allevamenti di vacche da latte
michele.campiotti@gmail.com
progettoallevamentofuturo@gmail.com

 		MONITOR ECONOMICO FINANZIARIO				
		25%tile	50%tile	75%tile	90%tile	Media PROGETTO VISION
N° medio vacche presenti	138	184	333	535	282	
HL latte venduti totale anno	14097	21180	39342	58466	29078	
€ per HL al netto dell' IVA	54,5	56,1	57,7	61,2	55,7	
HL Latte venduto per vacca presente	101,2	109,6	117,1	120,4	102,2	
Ricavo latte per vacca presente	5730	6111	6519	6864	5644	
UL totali dipendenti	1,4	2,5	5,0	8,1	3,3	
UL totali familiari	1,9	2,5	3,3	4,0	3,4	
HA SAU	50	76	129	182	120,4	
UL Agricoltura	0,8	1,0	2,0	2,6	1,8	
HA SAU per UL Agricoltura	48	61	80	100	64,8	
Vacche presenti per HA SAU	3,6	2,9	1,9	1,5	2,6	
UL Stalla	2,6	3,8	6,1	9,0	4,8	
Vacche per UL Stalla	46	55	65	75	56	
Breakeven prezzo latte	54,7	49,7	46,2	42,4	52,3	
PLV vacca presente	6611	6968	7376	8002	6276	
UN vacca presente	238	712	1099	1502	383	
% UN\PLV	3,5%	9,8%	15,2%	21,3%	5,4%	
Costo di produzione totale (€\HL latte)	62,1	58,3	52,3	49,2	58,7	
Costo totale alimentazione	40,9	38,0	34,8	32,9	37,6	
Incidenza costi alimentari su costi totali	69,4%	66,7%	62,4%	58,8%	64,3%	
Costo alimenti acquistati	29,4	25,6	23,3	20,0	22,7	
Costo alimenti prodotti autoconsumati	14,4	12,0	9,4	7,0	14,9	
% Alimenti Acquistati su tot alimentazione	74,8%	68,1%	63,1%	57,5%	61,2%	
Classificazione colori:				Dottore Agronomo Michele Campiotti Specialista in allevamenti di vacche da latte michele.campiotti@gmail.com progettoallevamentofuturo@gmail.com		
Rosso < 25%tile						
Arancione 25%tile <> 50%tile						
Giallo 50%tile<>75%tile						
Verde > 75° %tile						
Percentili di paragone - Valutazioni 2023 definitive - AREA LATTE E DOP - Progetto Allevamento Futuro						

 		MONITOR ECONOMICO FINANZIARIO				
		25%tile	50%tile	75%tile	90%tile	Media PROGETTO VISION
Costo totale manodopera	9,4	8,3	6,4	5,4	9,1	
Costo spese stalla	3,1	2,5	2,2	1,7	2,8	
Costo servizi e contabilità	1,6	1,3	1,0	0,8	1,4	
Costo acqua ed energia elettrica	1,8	1,5	1,2	0,9	2,1	
Costo medicinali	1,2	0,9	0,8	0,5	0,9	
Costo totale ammortamenti	4,5	3,1	2,5	1,9	3,8	
Costo oneri finanziari	2,2	1,3	0,5	0,2	1,0	
Efficienza agricoltura	86%	97%	102%	107%		
% Costi agricoltura su totale PLV	16%	19%	24%	30%	23,8%	
% Costi agricoltura su tot. costi alimentari	26%	32%	37%	43%	38,8%	
Costi agricoltura per ha SAU	2838	3515	4355	5284	3423,0	
IOFC reale vacca anno	1620	2007	2436	2822	1867	
% Capitale di terzi\capitale investito	37,6%	22,0%	13,0%	5,0%	35,6%	
% Capitale di terzi\ PLV	88,4%	59,0%	30,4%	13,4%	75,7%	
Debito per vacca presente	6340	4003	2257	973	4968	
ROD	4,5%	3,5%	2,4%	1,3%	1,6%	
ROI	4,5%	7,2%	9,9%	12,2%	8,1%	
ROE (UN)	1,9%	4,6%	9,8%	18,9%	8,2%	
Crediti vs Debiti a breve	0,7	1,5	2,7	4,3		
% Ammortamenti + Interessi \PLV	9,8%	7,0%	5,7%	4,3%	7,7%	
Mutui % Capitali+Interessi \PLV	12,4%	9,0%	4,8%	1,3%	3,0%	
Costo Ammortamenti + Interessi per 100 litri	6,5	4,7	3,8	2,5	4,8	
Costo Mutui Capitali+Interessi per 100 litri	8,1	5,7	2,9	0,9	2,0	
Classificazione colori:						
Rosso < 25%tile						
Arancione 25%tile <> 50%tile						
Giallo 50%tile<>75%tile						
Verde > 75° %tile	Dottore Agronomo Michele Campiotti Specialista in allevamenti di vacche da latte michele.campiotti@gmail.com progettoallevamentofuturo@gmail.com					
Percentili di paragone - Valutazioni 2023 definitive - AREA LATTE E DOP - Progetto Allevamento Futuro						

4 - TAKE-HOME MESSAGES

- 1. Il controllo di gestione è la chiave di volta che rende possibile il futuro delle aziende zootecniche**
- 2. Per realizzare il controllo di gestione è assolutamente necessario avere il bilancio aziendale**
- 3. Oggi proporre il bilancio alle aziende è qualificante: significa comprenderle e farle crescere -> migliorarle**
- 4. Sui temi «caldi» del futuro dell'allevamento (tecnologia, manodopera, ambiente, benessere...) non si può più muoversi per «slogan» ma occorre misurare, capire, cambiare.**



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI MILANO



Grazie dell'attenzione!

Dott. Michele Campiotti

Dottore Agronomo

Specialista allevamenti vacche da latte

michele.campiotti@gmail.com

<https://www.facebook.com/campiottidairyspecialist/>

